



## OUR VISION

To create quality and vibrant urban living in Hong Kong - a better home in a world-class city.

## OUR MISSION

To realise our Vision, we act on our priorities with ingenuity and sensitivity, join forces with our partners and nurture our people.

蔡宏興先生,

BBS, JP

## 我們的願景

締造優質及具活力的城市環境，提升香港市民的生活質素，成就國際級都會。

## 我們的使命

我們以敏銳的觸覺、靈活創新的思維，並致力栽培員工，履行使命；同時，亦與各持分者攜手合作，共同實現願景。

# 新任行政總監的話

「人才是市建局最寶貴的資產，我將與團隊營造一個透明、互動、協作的工作環境，讓每位同事都能盡展所長，並建立使命感，共同為市區更新的不同範疇，出謀獻策，協力應對困難和挑戰。」

## 承先啟後 協力應對挑戰

在二零二五年六月十五日，我擔任市建局的行政總監，能加入市建局這個有意義、具影響力的平台，推進市區更新，我深感榮幸。

雖然加入市建局的日子尚淺，但此前數十載的工作，均與城市發展息息相關，並以構建文化豐盛、經濟蓬勃、以人為先及長遠可持續發展的城市為目標，與市建局「締造優質及具活力的城市環境，提升香港市民的生活質素，成就國際級都會」的願景一致。

過去一年，受環球地緣政治緊張影響，市場環境充滿不確定性，發展商對投標項目態度審慎。市建局以項目招標所得款項為主要收入來源，面對近年物業市道下滑，早前收購的項目均面對「高買低賣」的情況，影響市建局的財務狀況，尤其在現金流方面。因此，在未來的一段時間，我們必須審慎應對市場及其他外在環境因素的變化，尋求創新和高效的解決方案，以有限的資源達至最大的市區更新效益。

我衷心感謝前任行政總監韋志成先生和團隊，為市建局奠下堅實基礎，在過去多年，透過多項市區更新工作和措施，改善無數舊區居民的居住環境，並以「規劃主導」的模式，改善已建設環境，為舊區更新創造更具成效的裨益。近年，面對經濟環境的轉變，市建區團隊更憑藉專業精神和創新思維、突破模式和規範，在挑戰中尋求機遇，以應對變化並持續履行市區更新任務。

人才是市建局最寶貴的資產，我將與團隊營造一個透明、互動、協作的工作環境，讓每位同事都能盡展所長，並建立使命感，共同為市區更新的不同範疇，出謀獻策，協力應對困難和挑戰。

隨著政府向市建局撥出兩幅土地，支援市建局繼續有序推展舊區重建項目，在未來的日子，我將帶領團隊以審慎理財的原則，維持市區重建的動力，包括適時、適切推動已開展的重建項目的進程，並按財務狀況，訂好尚未開展項目的優次。與此同時，檢視市建局的運作和財務模式，研究優化空間，務求加強市建局面對不同市況的韌性，並透過推動科技創新與應用，提升效率；另一方面，展開「樓宇復修新策略2.0」研究，加強社會各界參與樓宇復修工作、維持樓宇狀況良好以延長舊樓壽命，紓緩對重建的壓力。

推動市區更新的長遠發展，不能單靠市建局。我和團隊將繼續與政府及社會不同的持份者，加強溝通和協作，集思廣益；並期望能促使各方參與，促成多方共贏的市區更新方案。

### 行政總監

蔡宏興, BBS, JP

二零二五年八月三十一日